FACT BOOK 2021



会社概要 (2021年3月31日現在)

商号高松機械工業株式会社

資本金 18億3,539万円

本社 石川県白山市旭丘1丁目8番地

連結従業員数 635名

子会社及び関連会社 TAKAMATSU MACHINERY U.S.A., INC.

TAKAMATSU MACHINERY (THAILAND) CO., LTD.

TAKAMAZ MACHINERY EUROPE GmbH

喜志高松機械(杭州)有限公司 PT.TAKAMAZ INDONESIA TP MACHINE PARTS CO., LTD.

TAKAMATSU MACHINERY VIETNAM CO.,LTD TAKAMAZ MACHINERY MEXICO, S.A. DE C.V.

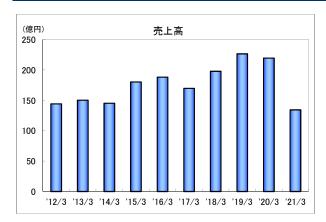
株式会社タカマツエマグ 杭州友嘉高松機械有限公司 株式会社エフ・ティ・ジャパン https://www.takamaz.co.jp

ホームページアドレス

目次

- 1 売上高
- 2 収益性
- 3 財務状態
- 4 キャッシュ・フロー
- 5 その他の情報
- 6 1株当たり情報
- 7 連結貸借対照表
- 8 連結貸借対照表
- 9 連結損益計算書
 - 連結包括利益計算書
- 10 連結キャッシュ・フロー計算書
 - ※ 連結ペースの数値を使用しております。

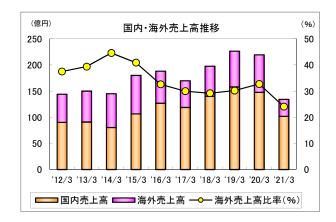
◇売上高◇

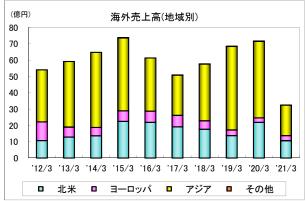




単位:百万円

事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	14,422	15,016	14,519	18,018	18,822	16,981	19,780	22,650	21,947	13,432
セグメント別売上高										
工作機械事業	13,035	13,740	12,862	16,399	17,045	15,197	17,721	20,557	19,358	11,108
IT関連製造装置事業	844	587	838	810	763	806	1,300	1,327	1,774	1,636
自動車部品加工事業	543	687	819	808	1,014	976	758	764	814	688





単位:百万円

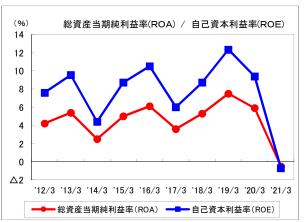
事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
国内売上高	9,015	9,103	8,046	10,644	12,691	11,891	14,014	15,808	14,777	10,192
国内売上高比率(%)	62.5	60.6	55.4	59.1	67.4	70.0	70.8	69.8	67.3	75.9
海外売上高	5,407	5,912	6,472	7,374	6,131	5,089	5,766	6,841	7,169	3,240
海外売上高比率(%)	37.5	39.4	44.6	40.9	32.6	30.0	29.2	30.2	32.7	24.1
北米	1,067	1,282	1,364	2,245	2,186	1,914	1,764	1,371	2,186	1,063
ヨーロッパ	1,150	614	508	648	689	698	514	349	271	311
アジア	3,188	4,015	4,599	4,459	3,255	2,465	3,478	5,115	4,691	1,865
その他	-	-	-	20	-	10	9	5	20	0
合計	14,422	15,016	14,519	18,018	18,822	16,981	19,780	22,650	21,947	13,432

◇収益性◇









単位:百万円

事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業利益	988	1,079	737	1,354	1,741	938	1,599	2,329	1,860	6
売上高営業利益率(%)	6.9	7.2	5.1	7.5	9.3	5.5	8.1	10.3	8.5	0.0
経常利益	1,086	1,243	905	1,459	1,796	906	1,629	2,500	2,053	233
売上高経常利益率(%)	7.5	8.3	6.2	8.1	9.5	5.3	8.2	11.0	9.4	1.7
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)	635	868	436	936	1,225	730	1,116	1,708	1,415	Δ 115
売上高当期純利益率(%)	4.4	5.8	3.0	5.2	6.5	4.3	5.6	7.5	6.5	△ 0.9
総資産当期純利益率(ROA)(%)	4.2	5.4	2.5	5.0	6.1	3.6	5.3	7.5	5.9	△ 0.5
自己資本利益率(ROE)(%)	7.6	9.5	4.4	8.7	10.5	6.0	8.7	12.3	9.4	△ 0.7

- ※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しております。
- (注) 売上高営業利益率=営業利益/売上高×100

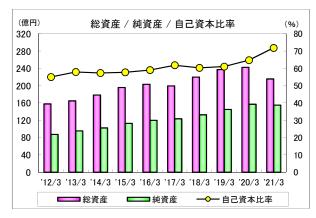
売上高経常利益率=経常利益/売上高×100

売上高当期純利益率=親会社株主に帰属する当期純利益/売上高×100

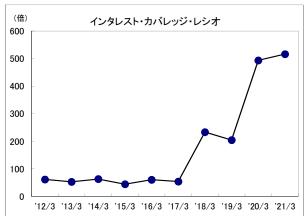
総資産当期純利益率(ROA)=親会社株主に帰属する当期純利益/期中平均総資産×100

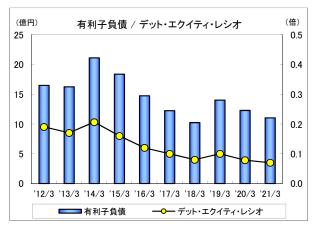
自己資本利益率(ROE)=親会社株主に帰属する当期純利益/期中平均自己資本×100

◇財務状態◇









単位:百万円

事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
総資産	15,791	16,499	17,845	19,574	20,323	19,961	21,924	23,737	24,252	21,563
純資産	8,739	9,560	10,241	11,303	12,008	12,355	13,276	14,528	15,721	15,503
自己資本比率(%)	55.0	57.9	57.3	57.7	59.0	61.8	60.4	61.0	64.7	71.8
たな卸資産	2,164	2,004	2,185	2,644	2,768	2,753	3,153	3,627	4,261	3,378
たな卸資産回転率(回)	7.6	7.2	6.9	7.5	7.0	6.2	6.7	6.7	5.6	3.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	61.3	52.9	62.8	44.1	60.7	53.9	233.2	204.3	493.3	516.2
有利子負債	1,650	1,626	2,112	1,838	1,474	1,225	1,024	1,402	1,229	1,103
デット・エクイティ・レシオ(倍)	0.19	0.17	0.21	0.16	0.12	0.10	0.08	0.10	0.08	0.07

^{※「『}税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、2018年3月期については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

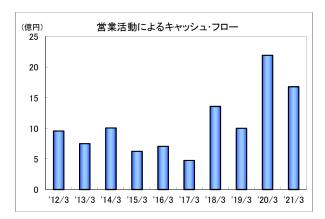
たな卸資産回転率=売上高/期中平均たな卸資産

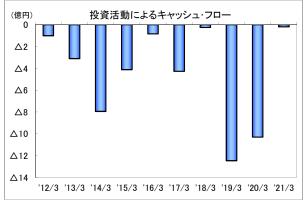
インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュ・フロー/支払利息

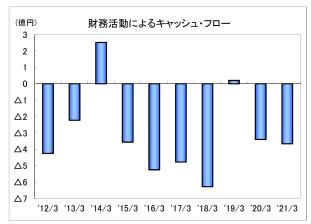
デット・エクイティ・レシオ=有利子負債/自己資本

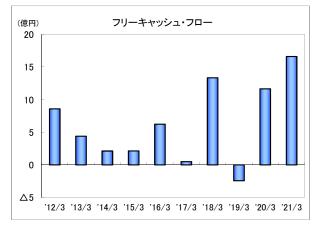
⁽注) 自己資本比率=自己資本/総資産×100

<u>◇キャッシュ・フロー</u>◇









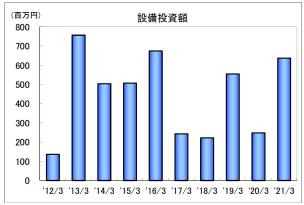
単位:百万円

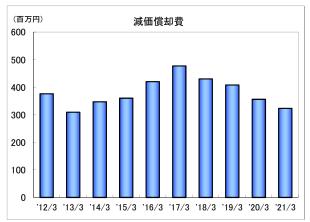
事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	958	750	1,007	625	707	476	1,360	1,002	2,196	1,682
投資活動によるキャッシュ・フロー	Δ100	△310	△794	△411	△83	△427	△25	△1,246	△1,029	△19
財務活動によるキャッシュ・フロー	△425	△223	252	△356	△525	△478	△628	20	△340	△366
フリーキャッシュ・フロー	858	439	212	214	623	49	1,335	△244	1,166	1,662

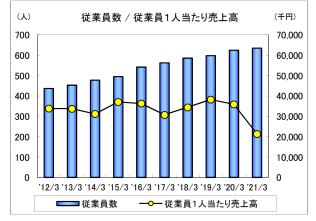
(注)フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

◇その他の情報◇









単位:百万円

事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
研究開発費	132	147	135	186	147	167	168	151	155	139
設備投資額	136	757	504	507	675	243	222	555	248	637
減価償却費	376	309	347	360	420	477	430	408	356	323
従業員数(人)	437	453	478	495	542	563	586	598	625	635
従業員1人当たり売上高(千円)	33,856	33,744	31,191	37,037	36,302	30,735	34,431	38,260	35,891	21,322

(注)従業員1人当たり売上高は期中平均従業員数を用いて計算しております。

◇1株当たり情報◇









単位:円

事業年度	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たり当期純利益金額	59.16	79.75	40.08	85.37	111.51	66.43	102.59	158.12	130.76	△ 10.56
株価収益率(PER)(倍)	8.3	7.1	12.5	8.8	6.0	13.6	11.5	5.4	4.3	
1株当たり純資産額	799.32	876.40	937.99	1,026.89	1,090.63	1,122.47	1,222.95	1,347.54	1,439.29	1,419.55
株価純資産倍率(PBR)(倍)	0.6	0.6	0.5	0.7	0.6	0.8	1.0	0.6	0.4	0.5
1株当たり配当金	8.00	12.00	10.00	15.00	18.00	20.00	20.00	22.00	25.00	10.00
配当性向(%)	13.5	15.0	25.0	17.6	16.1	30.1	19.5	13.9	19.1	
配当利回り(%)	1.63	2.13	1.99	2.00	2.69	2.21	1.70	2.57	4.50	1.34

- ※ 2021年3月期の株価収益率(PER)及び配当性向は、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
- (注)1株当たり当期純利益金額=親会社株主に帰属する当期純利益/期中平均発行済株式総数(自己株式除く)
 - 株価収益率(PER)=年度末株価終値/1株当たり当期純利益金額
 - 1株当たり純資産額=純資産/期中平均発行済株式総数(自己株式除く)
 - 株価純資産倍率(PBR)=年度末株価終値/1株当たり純資産額
 - 配当性向=1株当たり配当金/1株当たり当期純利益金額×100
 - 配当利回り=1株当たり配当金/年度末株価終値×100

◇連結貸借対照表◇

単位:百万円

					単位:百万円
科目	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	2,957	3,579	4,024	5,592	6,757
受取手形及び売掛金	4,634	4,651	3,404	3,128	2,158
電子記録債権	2,978	3,836	5,843	4,541	2,548
商品及び製品	728	789	731	1,271	1,134
	1,047	1,323	1,874	1,931	1,433
原材料及び貯蔵品	978	1,041	1,021	1,058	809
繰延税金資産	318	_	_	-	-
その他	275	446	424	177	169
貸倒引当金	△15	△10	△11	Δ8	Δ4
流動資産合計	13,902	15,656	17,311	17,693	15,006
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	1,400	1,363	1,421	1,372	1,320
機械装置及び運搬具	919	770	659	600	670
工具、器具及び備品	119	161	148	152	131
土地	2,262	2,262	2,461	2,461	2,461
リース資産	25	66	66	51	32
建設仮勘定	69	6	12	31	348
有形固定資産合計	4,796	4,631	4,769	4,671	4,964
無形固定資産					
リース資産	66	26	30	24	38
電話加入権	0	0	0	0	0
無形固定資産合計	66	27	31	24	38
投資その他の資産					
投資有価証券	980	1,078	1,031	1,124	1,126
保険積立金	163	170	178	185	192
繰延税金資産	9	315	369	509	176
その他	76	79	79	78	91
貸倒引当金	△ 34	△34	△34	△34	△34
投資その他の資産合計	1,196	1,609	1,624	1,863	1,553
固定資産合計	6,058	6,267	6,425	6,559	6,556
資産合計	19,961	21,924	23,737	24,252	21,563

^{※ 『『}税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、2018年3月期については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

◇連結貸借対照表◇

224		_	_	$\overline{}$
単	₩.		$\overline{}$	ш

科目	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
負債の部					
流動負債					
支払手形及び買掛金	1,833	1,902	1,513	1,619	1,169
電子記録債務	2,451	3,129	3,576	3,431	1,784
短期借入金	858	763	790	760	690
リース債務	37	34	26	27	32
未払法人税等	289	386	533	335	107
賞与引当金	181	213	241	224	114
役員賞与引当金	40	40	45	45	_
製品保証引当金	59	70	74	55	29
その他	511	963	863	626	985
流動負債合計	6,264	7,504	7,665	7,127	4,914
固定負債					
長期借入金	293	170	507	386	336
リース債務	35	56	77	54	44
退職給付に係る負債	623	528	576	701	504
長期未払金	387	387	379	258	258
繰延税金負債	1	_	_	-	-
その他	0	1	2	2	1
固定負債合計	1,340	1,143	1,543	1,404	1,145
負債合計	7,605	8,647	9,208	8,531	6,059

44-					
純資産の部					
株主資本					
資本金	1,835	1,835	1,835	1,835	1,835
資本剰余金	1,818	1,814	1,814	1,789	1,789
利益剰余金	8,450	9,348	10,830	11,987	11,654
自己株式	Δ11	△164	△245	△105	△105
株主資本合計	12,092	12,834	14,234	15,506	15,172
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	72	142	95	83	88
為替換算調整勘定	238	284	203	222	151
退職給付に係る調整累計額	△66	Δ11	△42	△116	67
その他の包括利益累計額合計	244	414	256	189	307
新株予約権	4	13	28	21	18
非支配株主持分	14	14	10	4	4
純資産合計	12,355	13,276	14,528	15,721	15,503
負債純資産合計	19,961	21,924	23,737	24,252	21,563

^{※「『}税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年3月期から適用しており、2018年3月期については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっております。

◇連結損益計算書◇

					単位:百万円
科目	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
	16,981	19,780	22,650	21,947	13,432
売上原価	12,804	14,744	16,709	16,502	10,572
	4,176	5,036	5,940	5,444	2,860
販売費及び一般管理費	3,237	3,436	3,611	3,583	2,853
営業利益	938	1,599	2,329	1,860	6
営業外収益	65	65	201	225	230
受取利息	2	3	4	7	6
受取配当金	12	9	10	8	8
持分法による投資利益	_	_	108	159	3
助成金収入	_	_	_	-	145
その他	51	52	77	49	66
営業外費用	97	35	30	32	3
支払利息	8	5	4	4	3
持分法による投資損失	83	13	_	-	_
為替差損	_	9	24	27	_
デリバティブ評価損	4	6	_	-	_
その他	0	0	0	0	0
経常利益	906	1,629	2,500	2,053	233
特別利益	206	0	1	2	10
固定資産売却益	1	_	1	1	0
投資有価証券売却益	205	0	-	-	_
新株予約権戻入益	_	-	_	0	10
特別損失	8	0	0	2	0
固定資産売却損	-	_	-	0	-
固定資産除却損	0	0	0	2	0
投資有価証券評価損	8	_	_	-	_
税金等調整前当期純利益	1,104	1,628	2,501	2,053	244
法人税、住民税及び事業税	371	557	815	745	110
法人税等調整額	9	△41	△19	△102	249
法人税等合計	380	515	796	643	360
当期純利益又は当期純損失(Δ)	724	1,112	1,704	1,409	△115
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△6	△4	△4	△6	Δ0
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(Δ)	730	1,116	1,708	1,415	△115

◇連結包括利益計算書◇

単位:百万円 科目 2017/3 2019/3 2020/3 2021/3 2018/3 当期純利益又は当期純損失(△) 724 1,112 1,704 1,409 △115 その他の包括利益 △87 Δ11 その他有価証券評価差額金 69 △46 4 為替換算調整勘定 △45 30 36 △79 △40 退職給付に係る調整額 21 54 △30 △73 184 持分法適用会社に対する持分相当額 $\triangle 60$ 16 △39 △17 8 117 その他の包括利益合計 △172 170 △158 △66 包括利益 1,282 2 551 1,546 1,343 (内訳) 親会社株主に係る包括利益 558 1,286 1,551 1,349 2 非支配株主に係る包括利益 $\triangle 6$ ∆3 ∆4 △5 Δ0

◇連結キャッシュ・フロー計算書◇

日書店前によるキャッシュ・フロー 日本語 日						単位:百万円
野会等調整前場前利益	科目	2017/3	2018/3	2019/3		
接触性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性性	I 営業活動によるキャッシュ・フロー					
資情別・当金の地源館(公は減少)	税金等調整前当期純利益	1,104	1,628	2,501	2,053	244
費与引当金の増減額(ムは減少)	減価償却費	477	430	408	356	323
役員演导引当金の増減額(ムは減少)	貸倒引当金の増減額(△は減少)	0	△ 4	1	△3	Δ4
受員退職を対引き金の増減額(ムは減少)	賞与引当金の増減額(△は減少)	△27	31	28	△16	Δ110
製品保証引当金の増減額公は減少)	役員賞与引当金の増減額(△は減少)	0	_	5	_	△45
議職給付に係る負債の増減額(公は減少)	役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△395	_	_	_	-
受取利息及び受取配当金	製品保証引当金の増減額(△は減少)	△4	10	3	△19	△25
持分法による投資損益(人は益)	退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△7	△17	4	18	67
接資有価証券売却損益(ムは益) 8	受取利息及び受取配当金	△14	△12	△14	△16	△15
接資有価証券評価調益(ムは益) 8	持分法による投資損益(△は益)	83	13	△108	△159	Δ3
助成金収入 支払利息 - - - - - - - - - - - - - - - - - - - 0 <t< td=""><td>投資有価証券売却損益(△は益)</td><td>△205</td><td>Δ0</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td></t<>	投資有価証券売却損益(△は益)	△205	Δ0	_	_	_
支払利息 8 5 4 4 3 固定資産除売却損益(△は益) △0 0 △0 ○ △0	投資有価証券評価損益(△は益)	8	_	_	_	-
国定資産除売却損益(△は益)	助成金収入	_	_	_	-	△145
新株予約権戻入益	支払利息	8	5	4	4	3
売上債権の増減額(△は増加)	固定資産除売却損益(△は益)	Δ0	0	Δ0	0	Δ0
たな卸資産の増減額(△は増加) 3 △380 △487 △613 858 仕入債務の増減額(△は減少) 82 714 79 △37 △2,108 その他 250 259 △10 △87 △162 小計 900 1,832 1,642 3,063 1,222 利息及び配当金の受取額 16 12 13 65 62 利息の支払額 △8 △5 △4 △4 △4 △3 法人秩等の支払額欠は還付額(△は支払) △431 △479 △648 △928 △3366 助成金の受取額 137 営業活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 I 投資活動による中ャッシュ・フロー 476 1,366 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の取得による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の取得による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の損入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の損入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 平期預金の損入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 投資活動による中ャッシュ・フロー 427 △25 △1246 △1,029 △19 II 財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入れによる収入 500 長期借入れによる収入 500 長期借入の返済による支出 △2,08 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △50 △37 △34 △27 △27 △27 △27 △27 △27 △27 △27 △27 △27	新株予約権戻入益	_	_	_	Δ0	Δ10
仕入債務の増減額(△は減少) 82 714 79 △37 △2,108 その他 250 259 △10 △87 △162 小計 900 1,832 1,642 3,063 1,822 利息及び配当金の受取額 16 12 13 65 62 利息の支払額 △8 △5 △4 △4 △3 法人稅等の支払額又は還付額(△は支払) △431 △479 △648 △928 △336 助成金の受取額 - - - - - - - 137 営差活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 II 投資活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 人182 有形固定資産の売却による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の売却による収入 21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △4 △2 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0	売上債権の増減額(△は増加)	△464	△847	△772	1,583	2,955
その他 250 259 △10 △87 △162 小計 900 1,832 1,642 3,063 1,822 利息及び配当金の受取額 16 12 13 65 62 利息の支払額 △8 △5 △4 △4 △33 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △431 △479 △648 △928 △336 助成金の受取額 - - - - - - 137 営業活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 II 投資活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 I 投資有価証券の取得による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の取得による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の取得による支出 △44 △2 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0	たな卸資産の増減額(△は増加)	3	△380	△487	△613	858
小計 900 1,832 1,642 3,063 1,822 利息及び配当金の受取額 16 12 13 65 62 利息の支払額 △8 △5 △4 △4 △3 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △431 △479 △648 △928 △336 助成金の受取額 - - - - - - 137 営業活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 日 市形固定資産の売却による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の売却による収入 21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △2 △0 △0 △0 投資有価証券の取得による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,866 定期預金の預入による支出 2,766 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,866 定期預金の担議会の担議会の担議会の担当会の表していっていっていっていったいっていったいったいったいったいったいったいったいったいったいったいったいったいったい	仕入債務の増減額(△は減少)	82	714	79	△37	Δ2,108
利息及び配当金の受取額 16 12 13 65 62 利息の支払額	その他	250	259	△10	△87	△162
利息の支払額		900	1,832	1,642	3,063	1,822
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	利息及び配当金の受取額	16	12	13	65	62
助成金の受取額 - - - - - 137 営業活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 II 投資活動によるキャッシュ・フロー -	利息の支払額	Δ8	△5	△4	△4	Δ3
営業活動によるキャッシュ・フロー 476 1,360 1,002 2,196 1,682 II 投資活動によるキャッシュ・フロー 名662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の取得による支出 △21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △4 △2 △0 △0 △0 投資有価証券の売却による収入 224 0 - - - 定期預金の預入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の社戻による収入 2,766 2,767 3,666 4,863 6,198 その他 △6 △9 △13 △8 △6 投資活動によるキャッシュ・フロー △427 △25 △1,246 △1,029 △19 II 財務活動によるキャッシュ・フロー △218 △218 △136 △150 △120 展期借入金の返済による支出 △218 △218 △218 △136 △150 △120 配当金の支払額 △20 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △20 △37 △34 △27 △27 ストックオブションの行使による支出 △20 <t< td=""><td>法人税等の支払額又は還付額(△は支払)</td><td>△431</td><td>△479</td><td>△648</td><td>△928</td><td>△336</td></t<>	法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	△431	△479	△648	△928	△336
Ⅲ 投資活動によるキャッシュ・フロー 有形固定資産の取得による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の売却による収入 21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △4 △2 △0 △0 △0 投資有価証券の取得による収入 224 0 -	助成金の受取額	-	_	_	-	137
有形固定資産の取得による支出 △662 △114 △529 △276 △125 有形固定資産の売却による収入 21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △4 △2 △0 △0 △0 投資有価証券の売却による収入 224 0 - - - 定期預金の預入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の租民による収入 2,766 2,767 3,666 4,863 6,198 その他 △6 △9 △13 △8 △6 投資活動によるキャッシュ・フロー セイセス △25 △1,246 △1,029 △19 取構充の返済による支出 △218 △218 △136 △150 △120 長期借入金の返済による支出 △218 <td></td> <td>476</td> <td>1,360</td> <td>1,002</td> <td>2,196</td> <td>1,682</td>		476	1,360	1,002	2,196	1,682
有形固定資産の売却による収入 21 - 3 2 0 投資有価証券の取得による支出 △4 △2 △0 △0 △0 投資有価証券の売却による収入 224 0 - - - 定期預金の預入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の払戻による収入 2,766 2,767 3,666 4,863 6,198 その他 △6 △9 △13 △8 △6 投資活動によるキャッシュ・フロー - - - 500 - - 長期借入金の返済による支出 △218 △218 △136 △150 △120 長期借入金の返済による支出 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △0 △152 △81 - △0 リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオブションの行使による収入 - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 △0 △0 △0 △0 △0 財務活動によるキャッシュフロー △478 △628 20 △340 △366	Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー					
投資有価証券の取得による支出	有形固定資産の取得による支出	△662	△114	△529	△276	△125
投資有価証券の売却による収入 224 0	有形固定資産の売却による収入	21	_	3	2	0
定期預金の預入による支出 △2,767 △2,666 △4,371 △5,609 △6,086 定期預金の払戻による収入 2,766 2,767 3,666 4,863 6,198 その他 △6 △9 △13 △8 △6 投資活動によるキャッシュ・フロー △427 △25 △1,246 △1,029 △19 町 財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入金の返済による支出 △218 △218 △136 △150 △120 長期借入金の返済による支出 △218 △218 △218 △218 △218 △227 △258 △218 配当金の支払額 △208 △218 △227 △258 △218 リース債務の返済による支出 △0 △152 △81 - △0 リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオプションの行使による収入 - - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △17 V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 <td>投資有価証券の取得による支出</td> <td>△4</td> <td>Δ2</td> <td>Δ0</td> <td>Δ0</td> <td>Δ0</td>	投資有価証券の取得による支出	△4	Δ2	Δ0	Δ0	Δ0
定期預金の払戻による収入 2,766 2,767 3,666 4,863 6,198 その他 △6 △9 △13 △8 △6 投資活動によるキャッシュ・フロー △427 △25 △1,246 △1,029 △19 Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入れによる収入 - - 500 - - 長期借入金の返済による支出 △218 △218 △136 △150 △120 配当金の支払額 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △0 △152 △81 - △0 リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオプションの行使による収入 - - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 財務活動によるキャッシュ・フロー △478 △628 20 △340 △366 Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	投資有価証券の売却による収入	224	0	_	-	_
その他△6△9△13△8△6投資活動によるキャッシュ・フロー 長期借入れによる収入 長期借入金の返済による支出 配当金の支払額一一一一一直己株式の取得による支出 リース債務の返済による支出 ま支配株主への配当金の支払額△208 △208△218 	定期預金の預入による支出	△2,767	△2,666	△4,371	△5,609	△6,086
接資活動によるキャッシュ・フロー 田財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入れによる収入 500 長期借入金の返済による支出	定期預金の払戻による収入	2,766	2,767	3,666	4,863	6,198
 Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー 長期借入れによる収入 500 長期借入金の返済による支出	その他	Δ6	Δ9	△13	Δ8	Δ6
長期借入れによる収入 500 500 公120 長期借入金の返済による支出 公218 公218 公218 公218 公218 公218 公218 公218		△427	△25	△1,246	△1,029	Δ19
長期借入金の返済による支出 △218 △218 △136 △150 △120 配当金の支払額 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △0 △152 △81 − △0 リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオプションの行使による収入 − − − 95 − 非支配株主への配当金の支払額 △0	Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー					
配当金の支払額 △208 △218 △227 △258 △218 自己株式の取得による支出 △0 △152 △81 - △0 リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオプションの行使による収入 - - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 <td< td=""><td>長期借入れによる収入</td><td>_</td><td>_</td><td>500</td><td>_</td><td>_</td></td<>	長期借入れによる収入	_	_	500	_	_
自己株式の取得による支出	長期借入金の返済による支出	△218	△218	△136	△150	△120
リース債務の返済による支出 △50 △37 △34 △27 △27 ストックオプションの行使による収入 - - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 △0 △0 △0 △0 △0 △0 財務活動によるキャッシュ・フロー △478 △628 20 △340 △366 財現金及び現金同等物に係る換算差額 △32 17 △31 0 △17 V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 VI 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	配当金の支払額	△208	△218	△227	△258	△218
ストックオプションの行使による収入 - - - 95 - 非支配株主への配当金の支払額 △0 △0 △0 △0 △0 財務活動によるキャッシュ・フロー △478 △628 20 △340 △366 Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額 △32 17 △31 0 △17 Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	自己株式の取得による支出	Δ0	△152	△81	-	Δ0
非支配株主への配当金の支払額	リース債務の返済による支出	△50	△37	△34	△27	△27
財務活動によるキャッシュ・フロー △478 △628 20 △340 △366 Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額 △32 17 △31 0 △17 V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	ストックオプションの行使による収入	_	_		95	-
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 △32 17 △31 0 △17 V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 VI 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	非支配株主への配当金の支払額	Δ0	Δ0	Δ0	Δ0	Δ0
V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △461 724 △255 827 1,279 VI 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	財務活動によるキャッシュ・フロー	△478	△628	20	△340	△366
VI 現金及び現金同等物の期首残高 2,420 1,958 2,683 2,427 3,254	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△32	17	△31	0	Δ17
	V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△461	724	△255	827	1,279
Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高 1,958 2,683 2,427 3,254 4,534	VI 現金及び現金同等物の期首残高	2,420	1,958	2,683	2,427	3,254
	Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高	1,958	2,683	2,427	3,254	4,534